

中共浙江大学公共体育与艺术部直属总支部委员会文件

浙大体艺党总支发〔2020〕3号



关于印发《关于加强学校高水平运动队招生录取廉政风险防控的实施意见》的通知

各中心、科室：

经直属党总支委员会研究决定，现将《关于加强学校高水平运动队招生录取廉政风险防控的实施意见》印发给你们，请遵照执行。

附件：1. 关于加强学校高水平运动队招生录取廉政风险防控的实施意见

中共浙江大学公共体育与艺术部直属总支部委员会

2020年11月27日

关于加强学校高水平运动队招生录取 廉政风险防控的实施意见

为了加强学校高水平运动队招生录取廉政风险防控工作，推进阳光招生，确保招生考试公平、公正、公开，保护考生合法权益，维护学校良好形象，根据中央纪律检查委员会办公室《关于加强廉政风险防控的指导意见》和教育部《关于做好普通高等学校招生监察工作的暂行规定》、《国家教育考试违规处理办法》、《关于做好2021年普通高校部分特殊类型招生工作的通知》及省教育厅相关规定，结合学校实际，制定本实施意见。

一、高水平运动队招生录取廉政风险防控内容

招生计划内部分配不公，因人设项的；招生专项测试中，泄露题目的；破格条件设定照顾关系的；评委利用评分权收取贿赂，篡改考生分数的；通过预留指标，点名录取分数未达到录取线的考生，有失公平的；利用调档比例、补录等照顾特定关系，谋取私利的；招生虚假宣传，与考生、家长私下联络的，违规承诺的。

二、招生录取廉政风险防控流程

根据《浙江大学学院级纪律检查委员会办公室委员（候选人）构成建议方案》，公共体育与艺术部于2020年5月成立了纪检工作小组。纪检工作小组在学校纪律检查委员会办公室和招生办公室的指导下，全程参与招生各个环节的监督工作。

（一）招生计划

严格执行教育部下达的招生计划，并根据运动队发展的实际生源需求，合理制定招生计划及分专项计划。公共体育与艺术部通过集体决议防止招生专项设置不合理，并提交招生办公室及学校招生工作领导小组审定。

（二）招生宣传

在招生办公室、纪律检查委员会办公室指导下，根据上级教育部门的要求编制招生简章，防止虚假宣传或信息公开不及时、不全面。参加招生咨询的工作人员，按照学校审定的宣传方案开展宣传和提供咨询，杜绝虚假承诺和违规签订预录取协议。

（三）考生报名

所有高水平运动队的考生需通过公开网络平台进行报名，自主注册，并上传相关资料。在招生管理部门指导下，做好资料收集、整理、汇总、归档工作，杜绝工作人员私自联系考生，作出虚假承诺。

（四）专项测试

1. 组织初审

严格按管理要求组织初审工作，资格审查采用多人流水作业方式，加大复核力度。工作人员严格按照报考条件要求进行初审，审查材料留底存查，并将初审结果提交招生办公室复核，确保审核公平、公正。配合招生办公室做好初审结果相关信息公布工作。

2. 组织专项测试

在招生办公室的指导下，制定测试方案，组织和实施测试工作，选派责任心强的教师担任考务工作人员，进行纪检培训，加强科技监督，防止试题泄密或工作人员参与舞弊。

建立、完善专家数据库，由纪律检查委员会办公室、公共体育与艺术部负责人在评审前随机抽签，选定考评专家；公共体育与艺术部纪检工作小组按抽签顺序通知考评专家，直至约定到规定人数为止，通知专家和专家评审过程全程录像存档。

测试报到时，做到严格审核、录入考生身份信息，控制考场进出人员。现场测试当天，测试开始前由学校纪律检查委员会办公室、招生办公室对工作人员、评审专家进行纪检培训，涉密人员签订《保密责任书》。考评专家根据评分细则对考生现场测试进行独立、公正打分。在测试过程中，严肃考场纪律，考评人员和工作人员严格按照工作规范参与测试工作，考生专业测试过程全程摄录并留档备查，测试完成后按要求确保考生对测试成绩进行确认签字。参与录分、统分工作的相关人员，加强监督，严格工作纪律，杜绝徇私舞弊。

根据招生要求，需要外送评审的测试项目，由招生办公室按要求做好外审工作，公共体育与艺术部教师不参与高水平运动队招生外审评分工作。

（五）招生录取

签约名单按测试成绩、按简章规定划定后，由学校招生工作领导小组审定；招生计划调整须经招生领导小组讨论决定，防止随意改变招生计划。配合招生办公室，严格按招生录取原则录取考生，防止违规退档或违规录取。

三、招生录取廉政风险防控措施

（一）坚持集体决策

加强组织领导，完善工作机构。根据《教育部关于普通高等学校招生录取工作监督办法》的有关规定，学校成立招生工作领导小组，统一领导招生管理和监督工作。贯彻执行民主集中制，凡是涉及招生计划制定、招生计划内部分配、招生计划调整、遗留问题处理等重大问题都要按规定程序由招生工作领导小组集体讨论决定，做到科学决策、民主决策、依法决策。

（二）加强岗位廉洁教育

增强廉政意识和风险意识，深入开展思想教育、警示教育、主题教育，组织招生录取专兼职人员学习招生法规和规章，提高拒腐防变和抵御风险能力。加强保密纪律教育，与招生工作人员签订保密协议，增强工作人员保密意识和法纪观念。建立符合实际、易于操作的招生岗位工作职责，规范工作人员招生行为，促进良好职业道德养成，规避廉政风险。

（三）严明招生工作纪律

严格按照“不准违反国家有关招生规定，不准徇私舞弊、弄

虚作假，不准采取任何方式影响、干扰招生工作正常秩序，不准协助、参与任何中介机构或个人组织的非法招生活动，不准索取或接受考生及家长的现金、有价证券，不准以任何理由向考生及家长收取与招生录取挂钩的任何费用”的招生规定，建立健全《关于加强学校高水平艺术团招生录取廉政风险防控的实施意见》，制定科学、严密的招生工作程序。完善招生工作细则，健全各个层级和各个环节招生工作责任制，推进招生录取工作的制度化和规范化，确保招生工作的公平公正，切实维护招生工作纪律的严肃性。

（四）提高信息化管理水平

提高招生录取过程信息化管理水平，通过信息公开共享、程序流程控制降低招生录取工作的廉政风险。全面落实“招生政策公开、高校招生资格及有关考生资格公开、招生计划公开、录取信息公开、考生咨询及申诉渠道公开、重大违规事件及处理结果公开”的制度、深入实施“招生阳光工程”，加大招生信息公开力度，通过各类信息平台，及时公开招生简章、测试细则等，方便公众及时了解相关信息，维护公众的知情权。

（五）提高监察效能

在学校纪律检查委员会办公室的指导下，纪检工作小组要按照有关法规、规章和管理制度，强化招生录取工作的过程监督，提高监督水平和效能，确保招生录取工作公平公正。要通过信访

举报、案件查处、网络舆情、数据分析等方式，全面收集招生录取廉政风险信息，定期进行研判和评估，对可能引发廉政风险的苗头性和倾向性问题，提前向纪律检查委员会办公室、招生办公室汇报情况，并向有关工作人员发出风险预警，及时防范和化解风险。要认真落实“有案必查、有腐必惩”的要求，严肃查处招生违法违纪行为，维护招生纪律的权威性和严肃性，保护学生、家长、学校的合法权益。

附表：浙江大学公共体育与艺术部高水平艺术团招生录取廉政风险防控表

说明：附表中涉及到需在学校工作小组层面商议决策的事宜，未予列入。

附表 1. 浙江大学公共体育与艺术部高水平运动队招生录取廉政风险防控表（工作环节）

序号	工作环节	风险点	风险表现形式	风险级别	防控措施	程序控制	职责分工
1	制定招生计划	招生项目、项目人数设置	招生项目目录设置不合理。	低	1. 严格执行教育部下达的招生计划。 2. 根据运动队发展的生源需求，合理制定分项目计划。 3. 坚持集体议事，集体决策。 4. 做好会议记录，留档备查。	1. 根据运动队发展需求，各教练员上报招生项目、招生人数需求。 2. 体艺部商议并上报招生项目及人数设置。 3. 安排会议记录，并留档待查。	1. 运动队教练员：上报招生需求。 2. 招生小组：负责按规定制定分专业招生计划，并报招生办。 3. 纪检小组：监督招生专业设置程序。
2	招生宣传	招生简章	信息公开不全或信息公开不及时。	低	1. 严格按照招生计划编制招生专业目录。 2. 严格审核招生简章。	1. 在校招生办的指导下，拟定专项考试内容、形式、要求和细则，编制招生简章。 2. 招生简章提交校招生办审核，待校招生办发布后，编制招生宣传材料。	1. 招生小组：在校招生办指导下，编制招生简章、宣传材料等，提交校招生办审核发布；配合校招生办，及时在部门相关平台同时进行发布。 2. 纪检小组：全程参与监督。
	招生宣传	招生宣传	向考生或家长作虚假承诺、模糊招生性质。	中	1. 待校招生办审核后，发布招生宣传材料。 2. 对招生工作人员进行岗前培训，申明宣传纪律，严格执行宣传规定。	1. 做好工作人员岗前培训工作。 2. 招生工作人员严格执行宣传规定，不得进行虚假宣传。 3. 通过各信息平台，多渠道及时、全面发布招生简章。	1. 招生小组：发布宣传材料，对工作人员进行培训，申明宣传纪律与规定。 2. 纪检小组：全程参与监督。
		招生咨询	向考生或家长承诺，甚至签订预录取协议，收取保证金。	中	1. 严禁与考生私下联络、违规承诺或签订预录取协议。 2. 加大“阳光招生”政策宣传，工作人员加强教育部“十严禁”、“30个不得”、“八项基本要求”	1. 做好工作人员岗前培训工作。 2. 严格按照岗位规范进行答疑，仅就简章内容范围内回答咨询。	1. 招生小组：确定工作人员名单、制作常见回复材料、组织岗前培训、制定相关工作安排等。 2. 纪检小组：全程参与监督工作。

					学习。		
3	考生报名	招生报名	向考生或家长承诺,甚至签订预录取协议,收取保证金。	中	所有报考我校高水平运动队的考生需通过招生办指定官方渠道进行报名,并按照招生简章的要求上传、邮寄报名材料。	1.所有考生报名工作通过网络进行。 2.工作人员接收考生报名材料,注意保密工作。不得私自联系考生并作出虚假承诺。	1.招生小组:负责考生资料的接收、整理、汇总和归档。 2.纪检小组:全程参与监督。
4	体育专项测试	初审	初审把关不严,考生冒名顶替,不符合条件的考生进入后续环节。	高	1.严格按管理要求组织初审工作。 2.初审采用多人流水作业方式,加大复核力度。 3.严格按照报考条件要求进行初审,对不合格的考生做好记录,提交校招生办复核。 4.向社会公开违规举报电话,安排专人受理。	1.在校招生办和纪委指导下,遴选体育初审工作人员,进行工作培训。 2.体艺部负责初审组织工作。 2.体艺部根据招生简章要求筛选初审通过人员,并上报校招生办审核及公布。	1.招生小组:确定工作方案并组织实施。按简章报考要求严格审核考生资料,确定初审通过考生名单,并做好存档备查。 2.纪检小组:全程参与监督。
		专家遴选	专家信息泄露,评审专家组成不规范	高	1.建立、完善专家数据库,由纪委、体艺部负责人随机抽签,选定对应招生项目评审专家顺序。 2.体艺部体检工作小组通知专家评审,过程全程录像,留档备查。 3.联系校会务中心做好专家接待,全程做好保密工作。	1.建立、完善专家库,上报校招生办。 2.由纪委工作人员与体艺部主要负责人在初试前一天,在专家数据库中随机抽签,选定对应招生项目评审专家顺序,抽取过程全程录像,留底备查。 3.由体艺部纪检工作小组按抽签顺序通知专家,直至要求约定	1.招生小组:在校招生办和纪委指导下,建立、完善专家库名单,随机抽取评审专家,通知评审专家并做好接待工作。对相关工作人员做好保密培训。 2.纪检小组:全程参与监督,按抽签顺序约定评审专家。

					人数为止，需全程做好保密工作，招生项目相关人员不参与此环节，通知过程全程录像，留底备查。 4. 联系校会务中心做好专家接送、接待工作，对接待人员做好保密培训。 5. 现场专项测试前，由纪委工作人员临时抽签决定评委编号，	
	测试 抽签	工作人员参与舞弊	低	1. 抽签过程全程公开进行，并全程进行摄像。 2. 抽签完毕现场由考生自行登记签号（测试顺序）、并签字确认。	1. 做好考务培训工作。 2. 严格按照要求执行抽签工作。 3. 考生抽签过程全程公开。	1. 招生小组：负责组织考务工作人员，抽签资格审查、现场秩序维护。 2. 纪检小组：全程监督参与。 3. 学校招生工作小组：
	测试 报到	替考、工作人员参与舞弊。	高	1. 组织工作人员并提前进行培训，严格执行保密规定。 2. 严格核实考生身份信息，录入指纹、人脸，通过识别后方可进入考场。 3. 考场严格管理，禁止无关人员入内。	1. 做好考务培训工作。 2. 严格核对考生身份，并完整录入考生的指纹、人脸信息，制作带有头像照片的准考证。 3. 考场实施严格管理，禁止无关人员入内；联系信息技术中心做好摄录准备工作，做好场地器材准备工作。	1. 招生小组：负责组织工作人员并进行培训，保证报到工作有序进行；对考场实施严格管理。 2. 纪检小组：全程参与监督。
	现场 测试	执行考场纪律不严格、参与考试舞弊。	高	1. 制定工作方案，组织考务人员，做好相关材料准备。 2. 测试前召开会议，请校纪委、招生办对考务人员进行纪检工作	1. 制定专项测试工作方案，遴选考评人员，进行保密培训，做好考务人员业务及纪检培训工作。 2. 考务人员上交手机等通讯设	1. 招生小组：在校招生办和纪委指导下，制定复试工作方案，组织复试测试工作安全、有序进行，做好进行考务及纪检培训；及时

					<p>培训，严肃申明工作纪律。进行保密和政策培训，涉密人员签订《保密责任书》。</p> <p>3. 考务人员上交手机等通讯设备，严格遵守考务规范。</p> <p>4. 考生根据测试编排顺序参加测试。</p> <p>5. 联系信息技术中心，对测试过程全程摄像，以待评审。</p> <p>6. 对考生成绩进行核算，确保成绩无误。</p>	<p>备，严格按照要求执行考场规范。</p> <p>3. 配合校信息中心负责现场摄录组织工作。</p> <p>4. 成立测试成绩核算小组，制定核算方式。</p>	<p>处理突发情况，并做好解释工作。</p> <p>2. 纪检小组：全程监督参与。</p>
		外送评审	工作人员参与舞弊	低	<p>制定评审细则及评审需求，由校招生办将考生复试录像送至外校评审。</p>	<p>严格按照招考要求制定评审细则，并将评审细则与需求提交校招生办。</p>	<p>1. 招生小组：制定评审细则并提供评审需求。</p> <p>2. 纪检小组：全程监督参与。</p>
5	招生录取	确定名单	工作人员参与舞弊	高	<p>1. 核算考生最终成绩，确保成绩准确无误。</p> <p>2. 教练员依照考生测试表现、招生简章文件精神 and 运动队建设实际需求，提交建议入围考生推荐表。</p> <p>3. 招生小组召开教练员会议，商定建议入围名单，确保名单与考生测试情况、招生简章文件精神相符，并将名单提交校招生办复核。</p>	<p>1. 成立测试成绩核算小组，制定核算方式。</p> <p>2. 运动队教练员提交拟推荐名单，不得徇私舞弊。</p> <p>3. 体艺部根据招生简章要求和考生测试成绩，结合教练员推荐名单，通过教练员会议拟定部门推荐入围名单。做好会议记录，留档备查。</p>	<p>1. 考生成绩核算小组：组织核算工作人员，制定成绩核算方法，对考生外送成绩和总分成绩进行核算。</p> <p>2. 运动队教练员：提交建议入围考生推荐表。</p> <p>3. 招生小组：组织教练员会议，商议拟推荐名单并上报招生办。</p> <p>4. 纪检小组：全程参与监督。</p> <p>5. 纪检小组：全程监督参与。</p>

附表 2. 浙江大学公共体育与艺术部高水平运动队招生录取廉政风险防控表（岗位角色）

序号	岗位角色	风险点	风险表现形式	风险级别	防控措施	职责分工	程序控制
1	招生小组	招生机制	招生程序把控不严	高	1. 执行纪检规定。 2. 严格执行招生程序,坚持集体议事,集体决策。 3. 做好全程记录,留档备查。	1. 在学校招生领导小组、校招生办和纪委的指导下开展工作。 2. 审核并通过招生简章。 3. 指导招生工作按规定程序进行,并就突发情况、考生关心的切身利益问题等及时作出决策。 4. 核定初审通过考生名单、拟推荐考生名单。 5. 对投诉情况及时决策并作出统一回复。	1. 在学校招生领导小组、校招生办和纪委的指导下开展工作。 2. 核定招生计划,编制招生简章。 3. 考生初审核定。 4. 核定工作方案,组织测试考评及相关事宜,负责秩序册、各项目测试标准与办法的修订和审核。 5. 专项测试评审专家抽取。 6. 测试现场蹲点指挥、巡考及监督。 7. 核定拟推荐考生名单。 8. 对投诉及时作出决策,统一回复。
2	纪检小组	招生机制	招生程序把控不严	高	严格执行纪检规定。	在校纪委、招生办的指导下,全程参与招生各个环节的监督工作。	1. 在校纪委、招生办的指导下,全程参与招生各个环节的监督,尤其做好招生计划及简章制定、评审专家抽取及通知等重点环节和风险点的监督工作。 2. 对可能引发廉政风险的问题,及时向纪律检查委员会办公室、招生办公室汇报情况,并向有关工作人员发出风险预警,及时防范和化解风险。
2	主考、副主考、秘书长	专项测试	影响考评工作	低	1. 执行纪检规定。 2. 及时向学校招生领导小组汇报测试	1. 主考、副主考、秘书长名单由学校招生领导小组确定。 2. 负责遴选考试工作人员,组织	1. 主考在学校招生领导小组的指导下,主持本考点的考试,副主考、秘书长协助主考工作。 2. 选聘、培训和管理考试工作人员。

					情况。	布置考点及考场,做好考前准备。 3. 负责测试时间安排及设备管理。 4. 负责处理本考点发生的突发情况,并及时向学校招生领导小组报告。	3. 组织布置考点及考场,做好考前准备工作。 4. 考试时间安排和关键设备管理。 5. 本考点终止违规考生或违规考试工作人员继续参加考试或工作的处理,以及其他突发(偶发)事件的处理。 6. 组织好本考点的安全保卫工作,发现问题及时处理,重大问题要立即向考试工作领导小组报告。 7. 考试结束后,向学校招生领导小组报告本次考试情况。
3	评审专家	测试评审	评审不规范、过程把控不严	高	1. 进行保密和政策培训。 2. 严格按照评分细则要求进行打分。 3. 现场上交手机等通讯设备,并全程录像。 4. 每位评审必须独立打分,禁止互相交流,修改之处必须在旁边签字确认。	1. 现场评审:由体艺部在校招生办、纪委指导下具体组织;评审专家通过随机抽签的方式,在专家数据库中产生;评审前须上交手机,进行保密培训并签订保密协议;评审过程独立、公正打分,并全程录像,留档备查。 2. 外送评审:由校招生办组织。	1. 评审专家须接受保密培训并签订保密协议,不得将各种通讯工具、照相、摄像、电子存储记忆录放等设备带入考场。 2. 评审专家须认真学习考评办法和评分标准,正确掌握评分尺度,严格执行考评程序,做到“认真、谨慎、公平、公正”地进行评分。严格按既定的评分标准考评,不中途变动标准,做到不偏宽、不偏严不错评、不漏评。 3. 评审专家须排除干扰,独立评分,互相不商讨、不顾盼。考生得分严格按照规定记录在评分表上,书写准确、清楚、规范,不得任意涂改,若有误确需更正的,须在更正处签名。 5. 评审专家不得私下与考生、家长接触,不得接受考生、家长的递条、暗示等信息,不得泄露考评情况和考评工作材料。 6. 评审过程中如出现突发事件,须第一时间报

							<p>告主考或学校招生领导小组，由主考或领导小组主持处理。</p> <p>7. 严守评审工作纪律：保守秘密，严格执行考评的有关规定，认真履行自己的职责，不得以任何方式徇私舞弊，一经发现，将按国家有关规定严肃处理。</p> <p>8. 评审过程全程录像。</p>
4	工作人员	组织测试	执行考场纪律不严格、参与考试舞弊。	中	<ol style="list-style-type: none"> 1. 进行保密和政策培训。 2. 学习掌握工作方法和程序。 3. 根据分工就位，不串岗，考场工作人员主动上交手机等通讯设施。 4. 不能与考生交流，不影响评审人员工作。 5. 考场全程摄像，以备复查。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 体艺部在校招生办、纪委指导下具体组织。 2. 分为考场工作人员和其他工作人员，并进行相应业务培训和保密培训，执行纪检工作相关规定。 3. 考场工作人员负责考场的布置、准备，并组织考试有序进行。 4. 其他工作人员负责报到、抽签等工作的准备，协助测试工作有序进行。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 按要求参加考前相关培训，认真学习考试政策规定，熟悉工作业务，熟练掌握考试相关设备的操作规程。 2. 维护考场秩序，维持考场纪律，严格执行考试实施程序，保证考试正常进行。 3. 在报到、现场测试等环节，组织考生依序进出考场，按规定对考生进行违禁物品检查，核对考生身份信息，严防由他人冒名代替参加考试。 4. 工作期间，佩证上岗，不迟到早退，不擅离职守，不吸烟，不打瞌睡，不阅读书报，不聊天，不做与工作无关的事情，不得将各种通讯工具、照相、摄像、电子存储记录设备带入考场，不泄露考试情况和考试工作材料。 5. 按规定认真记录和填写考试相关资料，书写准确、清楚、规范。 6. 工作期间，不得协助考生作弊。制止非本考场的工作人员和其他无关人员进入考场，不影响考生考试过程。对违反考试规则的考生，制

							<p>止其违规行为，及时向主考报告，并协助做好调查取证工作。</p> <p>7. 考试过程中如出现突发事件，须第一时间报告主考或学校招生领导小组，由主考或领导小组主持处理。</p> <p>8. 考前、考后检查、清理考场。</p> <p>9. 严守工作纪律，保守秘密，严格执行考试的有关规定，认真履行自己的职责，不得以任何方式徇私舞弊，一经发现，将按国家有关规定严肃处理。</p> <p>10. 测试过程全程录像。</p>
--	--	--	--	--	--	--	--